



## L'INDUSTRIE AÉROSPATIALE RECHERCHE DES TRAVAILLEURS POLYVALENTS

L'industrie aérospatiale du Québec a besoin de travailleurs de plus en plus polyvalents. C'est un secteur qui doit redoubler d'efforts pour demeurer compétitif à l'échelle internationale. « Les entreprises exportent majoritairement presque tout ce qu'elles fabriquent, explique Serge Tremblay, directeur général du CAMAQ (Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale). Elles subissent donc des pressions continues pour produire des appareils et des composantes plus performants et plus respectueux de l'environnement à meilleur prix. »

**T**outefois, cette industrie demande également d'énormes investissements. « On ne sort pas un nouvel avion, un nouveau moteur ou un nouveau train d'atterrissage de son chapeau. Il faut investir plusieurs milliards de dollars sur une longue période. Les investissements d'aujourd'hui vont rapporter dans cinq à six ans. »

Par ailleurs, les produits de l'industrie aérospatiale sont fabriqués en quantités limitées, si bien que l'infrastructure de production ne peut être amortie que sur une longue période de temps « Il faut prévoir un cycle de 10 à 15 ans pour bien rentabiliser un produit. »

Dans ce contexte, sous l'égide du CAMAQ, les syndicats, les maisons d'enseignement et les employeurs s'entendent pour rendre plus efficace l'organisation du travail. « Nous voulons favoriser la flexibilité et la polyvalence de la main-d'œuvre et nous encourageons les travailleurs à obtenir plusieurs compétences. »

« Nous avons établi des commissions industrielles formées de gens de l'industrie et des syndicats qui vont dans les établissements de formation rencontrer les étudiants, les professeurs

et la direction pour voir ce qui se fait et formuler des recommandations. »

« Par ces contacts, nous cherchons actuellement à sensibiliser le milieu scolaire pour faire évoluer les programmes de formation au même rythme que l'industrie (par exemple, volet de la santé et de la sécurité du travail, amélioration continue, etc.). « Nous avons constaté que les entreprises sont en avance sur ce qu'on enseigne en ces matières. »

**« Les entreprises exportent majoritairement presque tout ce qu'elles fabriquent. Elles subissent donc des pressions continues pour produire des appareils plus performants et plus respectueux de l'environnement à meilleur prix. »**

En 2005, le CAMAQ, en collaboration avec l'École des métiers de l'aérospatiale de Montréal, l'École nationale d'aérotechnique et l'École de technologie supérieure, a créé l'Institut de formation aérospatiale. L'IFA est un centre d'excellence en formation aérospatiale qui met en commun l'expertise de ces trois grandes maisons d'enseignement pour réaliser la synergie entre le monde de l'éducation et l'industrie aérospatiale. ■

## FICHE TECHNIQUE

### PORTRAIT

- 45 063 emplois
- 250 entreprises
- 13,4 milliards \$ de chiffres d'affaires
- Québec : 6e rang mondial par son chiffre d'affaires en aérospatiale
- 7 % du PIB du Québec
- 12 % des exportations manufacturières du Québec
- Investissements annuels de 740 M \$ en R&D
- 62 % de la production totale canadienne pour ce secteur

### ENJEUX

- Une compétition internationale féroce
- Des produits complexes demandant une grande expertise
- Une évolution rapide des technologies
- Investissements majeurs sur de grandes périodes
- Vague de restructuration et de consolidation importante à l'échelle mondiale
- Conception et fabrication de produits fiables, de qualité et livrés à temps

### SOLUTIONS

- Main-d'œuvre qualifiée, motivée et stable
- Réorganisation des modes du travail
- Institut de Formation Aérospatiale (IFA), le seul regroupant les trois ordres d'enseignement, professionnel, technique et universitaire
- Programme de formation en amélioration continue
- École des métiers de l'aérospatiale de Montréal
- École nationale d'aérotechnique (ÉNA)
- Programme de maîtrise en génie aérospatial, regroupant les 6 grandes universités du Québec
- Option Environnement virtuel, laboratoire informatique universitaire CAMAQ à la fine pointe de la technologie (situé dans les locaux de l'école Polytechnique de Montréal)
- Distribution du DVD « L'aérospatiale : Notre choix d'avenir », illustrant plusieurs métiers

